



¿TE SUENA LA CARA DE ESTE DIRECTIVO? PUES, ES EL NUEVO HOMBRE FUERTE DE LA INDUSTRIA DE ESPACIO, AERONÁUTICA, DEFENSA Y SEGURIDAD. PRESIDE UNA ASOCIACIÓN CON MÁS DE 85 EMPRESAS QUE EMPLEAN A 53.000 PERSONAS EN ESPAÑA.

TEXTO JOSÉ M. VERA FOTOS JOTHO CÁCERES

Adolfo Menéndez

"El futuro es de los que piensan más, antes y mejor"

Ha sido dos veces subsecretario de Estado, es una referencia en derecho administrativo y ha ocupado tantos cargos en la administración y recibido tantos premios que parece milagroso cómo gestiona su tiempo para abarcar tanto. En medio de la contrarreloj que supone su día a día, Adolfo Menéndez, nuevo presidente de TEDAE, la gran asociación española que engloba las empresas de Espacio, Aeronáutica, Defensa y Seguridad, hace un alto para tomar un café, ojear el número 2 de nuestra revista y charlar con nosotros. ¿Dónde? En la exclusiva sala Premium de la T4 de Barajas, lugar en el que se 'toman un respiro', en privado, desde Emilio Botín hasta Rafa Nadal antes de 'coger el siguiente vuelo'. Y la conversación comienza hablando de pesca...

¿Qué hace un abogado tan ocupado para divertirse?

Leer todo lo que cae en mis manos, escribir y pescar. Me gusta pescar en río con mosca. Me encanta la pesca sin muerte, sobre todo de trucha y salmón, porque me permite disfrutar de la naturaleza e, incluso, mantener conversaciones inteligentes con los amigos. Y todo, sin prisa.

¿Qué hace un asturiano recorriendo mundo...

Somos gente de mundo, pero llevamos la tierra allí a donde vamos. Decía el emperador romano

Marco Aurelio que, como antonino, su patria era Roma y como emperador, el mundo. Los asturianos somos lo mismo.

Lo de ser abogado te viene de familia; los Menéndez sois una referencia en España...

Pues sí, pero no te creas que es desde hace mucho. Mi abuelo era cunquero -hacia utensilios de madera- en una aldea de Asturias -Ivías-. El primer licenciado universitario de la familia fue un tío mío, catedrático de Mercantil.

¿Qué te queda por hacer...

Mucho -risas-. He pasado por

cargos políticos, he sido uno de los pioneros de la abogacía moderna en España a través de Ernst&Young, donde estuve diez años. Es complicado autocalificarse pero me gustaría que me recordaran por ser un profesional riguroso, abierto a la solución de problemas.

Eres abogado del Estado y has pasado por cargos políticos... ¿algún gobernante al que admires?

Sí, a muchos. Por decir tres: Gaspar Melchor de Jovellanos -asturiano también-, Abraham Lincoln

y Adolfo Suárez. Todos, personas de concordia que aportaron mucha luz a su época.

Un lema por triunfar...

'El futuro es de los que piensan más, antes y mejor'. Se puede aplicar a todo y también al mundo de la industria que represento.

¿Y sirve para salir de la crisis?

Sí, pero ahora y siempre. La gente con la que trato a diario, que es sensata y maravillosa, piensa y eso nos hace avanzar. Además, creo que, al contrario de lo que se oye por ahí, estamos en la misma situación que el resto de países europeos. Tenemos muchas capacidades industriales y culturales.

¿Qué hace falta para ser presidente de TEDAE?

Soy profesor, funcionario público y abogado. Una combinación que me permite pensar que la verdad está repartida. Me considero un hombre de conciliación, un español de la concordia... y ese es un buen punto de partida para presidir TEDAE. Además, mi conocimiento de las regulaciones nacionales e internacionales puede facilitar muchas cosas a las empresas. Así que mis puntos fuertes son capacidad de gestión y diálogo.

Lo más complejo...

Organizar las agendas.

¿Qué suponen los miembros de la asociación en cifras?

TEDAE está integrada por 85 compañías de los sectores de Defensa, Espacio, Aeronáutica y Seguridad. Según los últimos datos con los que contamos, en 2012, estas compañías aportan el 1% al PIB nacional y emplean de forma directa a más de 48.500 profesionales de alta cualificación técnica. Unas cifras más que considerables si se tiene en cuenta que su facturación conjunta supera los 10.300 millones de euros -de los que más del 10% se destina a actividades de I+D- y que el 70% de sus productos se exportan.



Así se define

Nombre Adolfo Hernández
Nacido en Gijón
Edad 56 años
Formación Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid en 1994, ingresó en el cuerpo de abogados del Estado. Lo más raro que has hecho... He dado algo curioso, en 1997, al ser ingresado en la Liga de Fútbol cuando se hizo el traslado pasó a sociedades deportivas... y eso que a mí ese deporte no me gusta mucho.
Qué valores en una persona Su sentido del humor.
Te molesta La falta de claridad.
Te apasiona Leer novelas.
Tu próximo proyecto Terminar la segunda edición de un libro sobre derecho aeronáutico y espacial y otro con el tema relacionado de la ley de Contratos de las Administraciones Públicas en inglés.
Un empresario que admiras José Guzmán Adela, que ha trabajado mucho para fundar y presidir de Alsa.
El remedio para salir de la crisis Trabajando a una, como en Fontvieille.
Para vestir Por salir a una fase de Antonio Machado. 'Lo importante es llevar el libro indumentario adecuado en cualquier situación'.
Nunca te pondrías Una chaqueta ni en verano.
Un reloj Cualquier de diseño sencillo.
Zapatos Negros, de vestir.
Siempre llevas encima La conciencia... y el móvil, no queda otro remedio.
Una obra de arte que te gustaría El pensamiento de Rodin siempre me ha fascinado.

¿Cuál es la situación del sector?

Creo que tenemos una industria saneada, por no decir puntera, y está en condiciones de dar el siguiente salto y competir con todos. Es importante que todos estemos en las mismas condiciones, algo que se consigue con hechos como la aprobación del decreto de exportaciones gobierno a gobierno que tenían otros países y ahora también nosotros.

Tu gran reto...

Es importante dar continuidad a la herencia de TEDAE que hemos recibido, potenciarla y ser capaces, en este nuevo ciclo que se abre, de establecer el entramado básico para que el sector de el salto tecnológico que correspon-

de. Nuestro gran reto es facilitar a nuestros miembros un punto de encuentro y hacer más sencilla su labor. Creo que tenemos empresas que son una referencia en sus sectores y debemos apostar por ellas. De todas formas, el anterior presidente, Julián García Vargas, hizo un trabajo excelente.

¿Qué se desconoce de nuestra industria?

Poco, creo que es conocida entre el gran público. Pero es cierto que no se acaba de tener en cuenta que somos punteros en campos como la construcción de satélites, el control del tráfico aéreo, etcétera.

Compartiste ministerio con Pedro Morenés, el actual

responsable de Defensa, cuando era ministro Eduardo Serra

Sí, como subsecretario. Estuve en el equipo que puso en marcha la profesionalización de las Fuerzas Armadas. Tenemos una buena amistad y le admiro por su rigor, su trabajo y su señorío. Pero a efectos profesionales, él es el ministro y yo el presidente de TEDAE.

¿Cuál de los cuatro sectores de TEDAE -Espacio, Aeronáutica, Defensa y Seguridad- va a crecer más en los próximos años?

No soy profeta, pero será el que consiga ser más eficiente, competitivo y que no se duerma en los laureles. Es vital adaptarse a las transformaciones que sucedan.

¿Cuál es el futuro de nuestra industria?

La especialización. Pero se trata de una decisión que tiene que facilitar TEDAE y que tienen que asumir las empresas. Hay que apostar por tecnologías que conlleven un importante retorno... pero no se pueden hacer profecías. En este campo hay que decantarse por la innovación más que por la ciencia ficción. Cualquier nicho de mercado que surja hay que aprovecharlo.

La decisión que no te gustaría tomar nunca

La que perjudique a nuestra industria. Lo único que me preocupa es que la industria se quede dormida.

Algunos critican a TEDAE porque dicen que sólo defiende los intereses de grandes compañías...

Pues conocen poco de esta asociación. Representamos a 85 empresas y defendemos a todas, incluidas las que están en su cadena de labor.

¿Cuáles son los empleos del futuro?

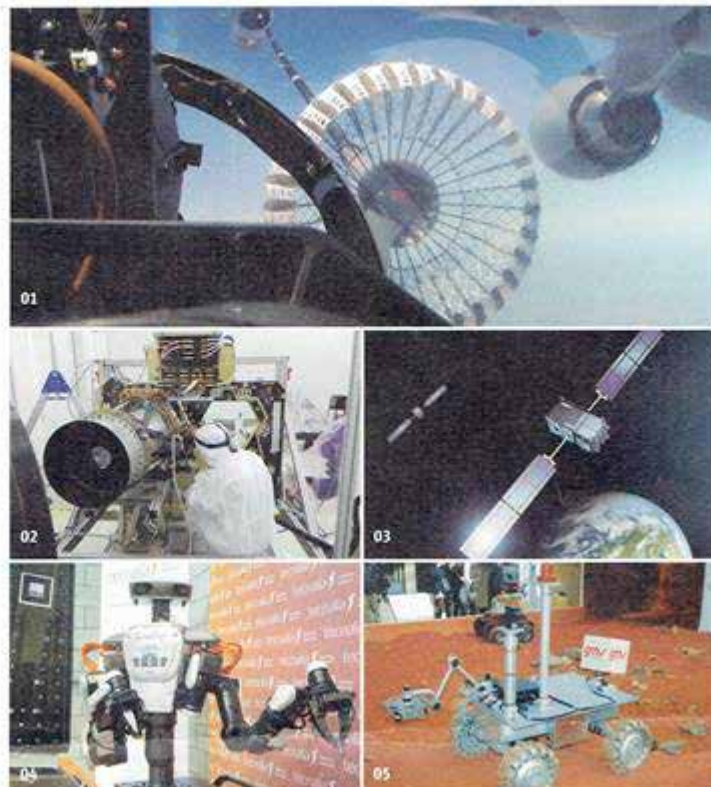
Los que se centren en la ingeniería, sobre todo de sistemas. Y creo que los ingenieros españoles son muy competitivos... y, bueno, creo que también harán falta abogados -risas-. Pero, es cierto que las tecnologías anecdóticas de hoy serán el futuro mañana.

¿Han muerto los hombres de letras?

Yo creo que no. Recomiendo leer un libro, de un escritor italiano que se llama Licio Ordine, titulado 'La utilidad de las cosas inútiles'. En él se pone en relación lo aparentemente inútil con lo científico. Pensar no es inútil, pero todo tiene su momento. Newton tuvo su idea genial cuando descansaba bajo un árbol y le cayó la manzana. Hace falta pensar.

¿Están los jóvenes españoles suficientemente preparados?

Yo creo que no. Recomiendo leer un libro, de un escritor italiano que se llama Licio Ordine, titulado 'La utilidad de las cosas inútiles'. En él se pone en relación lo aparentemente inútil con lo científico. Pensar no es inútil, pero todo tiene su momento. Newton tuvo su idea genial cuando descansaba bajo un árbol y le cayó la manzana. Hace falta pensar.



Estas son algunas de las cosas que hacen las empresas de TEDAE 01 Airbus España construye en nuestro país las aviones de línea A330 MRTT y el A400M, la referencia de transporte militar. 02 ITP fabrica y mantiene los motores de los cazas Eurofighter. 03 España es uno de los países que más participa en el GPS europeo, el Galileo, que estará operativo en 2015. 04 Compañías como Tecnalia son líderes en el sector aeronáutico y tiene programas de I-D en campos como la robótica. 05 Pocos lo saben, pero la mayoría de las consolas de control espacial del mundo son... españolas, en concreto,

He sido profesor, y creo mucho en ellos. Primero, por una razón obvia estructural: la juventud siempre le digo que lo lógico es que nos superen y que hacerlo no es muy complicado.

Has sido mano derecha de varios ministros, ¿serías un buen presidente de Gobierno?

No lo sé... porque no lo he sido nunca. Yo me ocupo de lo que tengo entre manos y en TEDAE lo que me preocupa es que la industria española mantenga su posición competitiva y de los saltos tecnológicos que tiene que dar.

¿Y qué le pides al Gobierno?

Como presidente de TEDAE ofrezco nuestras potencialida-

des para ayudar a salir de la crisis económica. Además, también queremos mostrarnos solidarios con las necesidades de la situación actual. Por ejemplo, no nos gustan las reprogramaciones de pagos de los programas de Defensa... pero las aceptamos dentro de este contexto. Hay que contribuir y luego reclamar.

¿Y a Rajoy como presidente?

A Rajoy, como a cualquier otro Gobierno, le pido claridad, celeridad y continuidad en las políticas industriales. Ello conlleva que los máximos responsables del país tengan una visión de Estado en la actividad industrial en general y, sobre todo, en

la de TEDAE, donde los plazos de desarrollo de un producto y de amortización son largos.

¿Qué opinas del Salón Internacional de las Tecnologías de Seguridad y Defensa -HOMSEC- del Grupo Atenea?

Creo que esta iniciativa, como otras, son inestimables y hay que persistir en ellas porque no es cierto que el buen paño en el arca se vende. Hay que tener un buen producto pero también hay que saber venderlo. Lo importante son dos cosas: tener claro el proyecto y saber a dónde queremos ir y mantener el combate contra nuestras debilidades. La vida está llena de oportunidades.